

# LE TROMBINOSCOPE

Numéro spécial « Les Prix du Trombinoscope » - Hors-série Février 2026



## 34<sup>e</sup> cérémonie des Prix du Trombinoscope

## Les lauréats 2025



La personnalité politique  
**Sébastien Lecornu**



La ministre  
**Amélie de Montchalin**



L'european  
**Thierry Breton**



Les sénateurs  
**Olivier Rietmann & Fabien Gay**



Le député  
**Olivier Faure**



La révélation politique  
**Sarah Knafo**



L'élu local  
**Hugo Biolley**



La personnalité inspirante  
**Hong Wang**

# LES TROPHÉES DU COMMERCE

## 1<sup>ER</sup> CONCOURS DES COMMERCANTS DE FRANCE

Une initiative



CHAMBRE DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE

Tout savoir sur [cci.fr](http://cci.fr)

En partenariat



La Macif,  
c'est vous.



Kolecto.

# LE JURY DU TROMBINOSCOPE 2025

## Président du jury



Christophe Barbier



Monique Canto Sperber  
*Les Entretiens*



Emmanuel KESSLER  
LCP AN



Brigitte Boucher  
France info



Nathalie Mauret  
Groupe Ebra



Perrine Tarneaud  
Public Sénat



Yves Thréard  
Le Figaro



Ludovic Vigogne  
La Tribune Dimanche

## LES PRIX DU TROMBINOSCOPE

LA PERSONNALITÉ POLITIQUE

LES SÉNATEURS

LA MINISTRE

L'ÉLU LOCAL

LA RÉVÉLATION POLITIQUE

L'EUROPÉEN

LE DÉPUTÉ

LA PERSONNALITÉ INSPIRANTE

# Sébastien Lecornu, l'anti-héros

Sébastien Lecornu est un funambule dans le brouillard. Il avance prudemment sur son fil, sans voir le point d'arrivée, conscient de l'abîme sous ses pieds... Tandis que le vent de l'opinion souffle très fort à droite, son balancier penche beaucoup à gauche, et il préserve ainsi un précaire équilibre... Dix fois fut annoncée sa chute, dix fois il parvint à se rétablir. Nombre de Premiers ministres ont considéré Matignon comme un tremplin pour leur ambition présidentielle, quelques-uns l'ont subi comme un trapèze qui les a jetés au sol. Lecornu, lui, avance sur le câble tendu et tranchant de l'actualité, sans se soucier de son destin personnel. Les Français apprécient cette humilité autant qu'ils s'inquiètent du report des réformes et de l'inconséquence des finances publiques. Pour certains, le Premier ministre est une victime de la situation, qui se sacrifie pour faire le travail, pour d'autres il est le complice d'une dérive générale qui enfonce la France dans l'irresponsabilité.

Sébastien Lecornu est un personnage d'avant-hier jeté dans la politique d'aujourd'hui. Avant-hier, parce qu'il y a en lui un Normand droit sorti du XIXe siècle. A l'époque, on gagnait les élections les yeux dans les yeux,

en topant dans la main, on se connaissait et on se ressemblait. Dans l'Eure, c'est ainsi qu'il enfonce ses racines et gagne ses galons. A l'ancienne aussi, il invente le sauvetage du président Macron, dans la fournaise des Gilets jaunes, avec le bain de confiance du Grand débat de

## « À Matignon arrive un homme d'État. »

2019. Le chef de l'État puise alors auprès des maires, piliers de la démocratie représentative, la légitimité que lui contestent les manifestants, phalanges de l'ochlocratie.

Après avoir animé ce bavardage salutaire, Sébastien Lecornu fait voeu de silence : la « grande muette » sera à ce ministre peu loquace ce que l'eau est au poisson. L'Histoire, rappelant avec brutalité qu'elle est tragique, lui permet de mettre en valeur ses qualités d'organisation, de discrétion et d'efficacité. A la Défense s'est installé un homme politique, à Matignon arrive un homme d'Etat.

Lecornu n'a pas tout réussi dans son parcours. Ainsi, il porte la responsabilité de la dégradation du dossier néo-calédonien. Précipitant le calendrier référendaire, pas assez

attentif aux colères kanakes, n'entrant pas en résonance avec le Caillou comme il sut le faire avec le Bocage, il multiplie des maladresses dont nous payons encore le prix aujourd'hui.

Le funambule commence 2026 par une double pirouette. D'abord, il menace d'une dissolution en cas de censure, politique du Matamore qui lui convient mal, mais effraye ses opposants. De l'autre, il jongle avec l'article 49.3 pour clore le feuilleton budgétaire : il ne contente personne assez pour faire voter sa loi de finances, il ne fâche personne assez pour subir la censure.

Sébastien Lecornu est incontestablement l'homme de

## SES PRÉDÉCESSEURS

2020

Anne Hidalgo

2021

Valérie Pécresse

2022

Elisabeth Borne

2023

Yaël Braun-Pivet & Gérard Larcher

2024

Bruno Retailleau



## Sébastien Lecornu

Né le 11 juin 1986

*Collaborateur parlementaire de Franck Gilard (2005-08), puis de Bruno Le Maire (2008-09), députés de l'Eure*

*Conseiller technique au cabinet de Bruno Le Maire, secrétaire d'État aux Affaires européennes (jan-juin 2009), puis ministre de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Pêche (juin 2009-nov 2010)*

*Conseiller au cabinet de Bruno Le Maire, ministre de l'Agriculture, de l'Alimentation, de la Pêche, de la Ruralité et de l'Aménagement du territoire (2010-12)*

*Directeur associé chez Hémisphère public, agence de conseil en communication et stratégie publique (2012-14)*

*Maire (2014-15), puis adjoint au maire (2015-20) de Vernon*

*Président délégué de Seine Normandie Agglomération (2014-20)*

*Président du conseil départemental de l'Eure (2015-17 et 2021-22)*

*Membre de la commission permanente du conseil départemental de l'Eure (2017-21)*

*Secrétaire d'État auprès du ministre d'État, ministre de la Transition écologique et solidaire (2017-18)*

*Ministre auprès de la ministre de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales, chargé des Collectivités territoriales (2018-20)*

*Sénateur de l'Eure (oct-nov 2020)*

*Élu au Sénat en 2020*

*Remplacé au Sénat par Nicole Duranton*

*Ministre des Outre-mer (2020-22), puis des Armées (2022- 25)*

*Premier Ministre (depuis septembre 2025)*

l'année 2025. Les éruptions géopolitiques du premier semestre, secoué par Trump, l'ont maintenu au centre de la scène, avant qu'il ne soit projeté à l'avant, sous les projecteurs, par sa nomination comme chef de gouvernement. Là encore, il n'a pas tout réussi. Son premier gouvernement dure quelques heures avant de s'achever en maelström politicien digne de Guignol. De même, il échoue à enclencher la baisse des dépenses indispensables au pays. Il « dure et endure », ce qui est à Matignon, depuis Raymond Barre, le slogan de la survie. Est-ce du temps gagné ? Pour lui et pour le président, c'est évident. Pour la France, ce l'est moins... Mais il aurait été plus préjudiciable encore au pays de vivre le chaos politique d'un gouvernement renversé, d'une dissolution rééditée et d'une majorité à nouveau introuvable, ou d'une extrême-droite au pouvoir jusqu'à la présidentielle. Depuis juin 2024 et la funeste dissolution, l'horloge de la République est à l'arrêt et la France s'étoile : ses institutions se désagrègent, son économie se recroqueville, sa population se polarise...

Si cette catharsis permet une grande campagne présidentielle, l'épreuve n'aura pas été vainqueur. Quel peut être le rôle de Sébastien Lecornu dans ce décisif rendez-vous ? Sera-t-il l'homme de l'année 2027 ? Est-il le simple gardien des ruines du double quinquennat ou l'éclaireur du mandat à venir, par son sens du compromis, son tempérament mesuré, son absence de narcissisme ? Il a installé un personnage dans le paysage politique, anti-héros au milieu des ambitieux à l'égo boursouflé. « La politique, c'est l'art de rendre possible le nécessaire », disait le cardinal de Richelieu. Lecornu n'a pas fait le nécessaire, il a assuré le minimum. Mais ses deux prédécesseurs l'avaient brisé entre leurs doigts...

Christophe Barbier

# Amélie de Montchalin: la femme qui compte

C'est l'histoire d'une « techno » devenue à la fois « pédago », diplomate et habile, à l'écoute et hyper présente : une pièce maîtresse du dispositif gouvernemental, qui a permis au Premier ministre de sauver la mise budgétaire. Histoire d'une mue politique.

**A**cte 1. Elle est la plus pure incarnation de la génération des « marcheurs », cette génération qui s'empare des commandes en 2017, dans le sillage de l'arrivée à l'Élysée du grand dynamiteur de la vie politique, Emmanuel Macron. De bonne famille et « forte en thème », comme on disait naguère, Amélie de Montchalin coche les meilleures cases dans son parcours de première de la classe : lycée Hoche à Versailles, HEC, Harvard Kennedy School... D'abord économiste dans une filiale de BNP Paribas, elle élargit ensuite son spectre aux « politiques publiques » chez l'assureur Axa.

## SES PRÉDÉCESSEURS

2020

Bruno Le Maire

2021

Sophie Cluzel

2022

Gabriel Attal

2023

Gabriel Attal

2024

Astrid Panosyan-Bouvet

Le tout en goûtant à la politique proprement dit, clairement à droite. Sa route croise Nicolas Sarkozy, Valérie Pécresse, puis Alain Juppé, auquel elle apporte

*« Elle est désormais une femme politique qui compte. Dans tous les sens du terme. »*

ses compétences économiques pour la primaire de 2016. La bascule se fait ensuite naturellement vers « En Marche » et un Macron charismatique, dont la vision entrepreneuriale de l'action publique et le programme « pro-business » collent parfaitement à ses convictions.

Les journalistes parlementaires qui la voient débouler en juin 2017 à l'Assemblée nationale, du haut de ses 32 ans, de ses déjà trois enfants, d'un parcours pro qui exhibe la réussite, n'en croient pas leurs yeux : « Elle nous bluffe tout de suite par son aisance, son assurance, sa technicité, témoigne l'un d'eux. Elle nous laisse entendre que venant du monde de l'entreprise où elle gagnait trois à quatre fois mieux sa vie, elle consent à sacrifier son confort matériel pour imposer les

réformes promises par le nouveau Président ». D'ailleurs, elle est tout de suite nommée « whip » (fouet) au sein du nouveau groupe La République En Marche, référence à la politique américaine pour désigner celle ou celui qui est chargé de discipliner les troupes pour assurer les votes. Revers de la médaille et péché de ce macronisme qui confessa plus tard avoir été « trop intelligent et trop subtil » : « elle est brillante, elle va vite dans sa tête et dans son débit de parole et elle est bardée de certitudes, persuadée que tout le monde comprend et acquiesce à ce qu'elle raconte », dit encore cet observateur. Une forme d'arrogance propre au macronisme triomphant des débuts, qui a fini par se fracasser sur la crise des Gilets jaunes d'abord, puis avec des troupes défaites lors des législatives de 2022.

Malgré son ascension dans des fonctions gouvernementales, c'est cette mésaventure que subit Amélie de Montchalin après la réélection d'Emmanuel Macron. Elle est battue dans sa circonscription de l'Essonne par le socialiste Jérôme Guedj, qui prend sa revanche. Ce qui la contraint aussi à quitter le



## Amélie de Montchalin

Née le 19 juin 1985

*Économiste en charge de la Zone Euro chez Exane BNP Paribas (2009-12)*

*Directrice de la Prospective, de la Stratégie de long-terme et des Politiques publiques du Groupe Axa (2014-17)*

*Députée de l'Essonne (2017-19)*

*Élue à l'Assemblée nationale en 2017*

*Députée de l'année 2017 du Trombinoscope*

*Remplacée en 2019 par Stéphanie Atger suite à sa nomination au Gouvernement*

*Cheffe de file du groupe La République en marche (LaREM) à la commission des Finances de l'Assemblée nationale (2017-18)*

*1ère vice-présidente du groupe LaREM à l'Assemblée nationale (2018-19)*

*Secrétaire d'Etat aux Affaires européennes (2019-20)*

*Ministre de la Transformation et de la Fonction publiques (2020-22), puis de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires (mai-juil 2022)*

*Représentante permanente de la France auprès de l'OCDE (2022-24)*

*Ministre auprès du ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, chargée des Comptes publics (2024-25)*

***Ministre de l'action et des Comptes publics (depuis 2025)***

*Conseillère régionale d'Ile-de-France (depuis 2021)*

*Membre de la commission Enseignement supérieur et Recherche du conseil régional d'Ile-de-France*

gouvernement, non sans un lot de consolation enviable, puisqu'elle est nommée ambassadrice auprès de l'OCDE.

Acte 2. Est-ce cet éloignement qui lui apprend la diplomatie et l'art du compromis ? Toujours est-il que depuis sa nomination comme ministre en charge des Comptes publics fin 2024, au sein du gouvernement Bayrou, et sa reconduction sous Lecornu I et II, Amélie de Montchalin n'en finit pas de recevoir les éloges de parlementaires de tous bords, y compris son ex-adversaire des législatives, et d'épater les journalistes. « Sur les lois de finances 2026, elle a été la figure de proue des débats budgétaires, souligne l'un de ceux-ci. Au-delà des difficultés politiques, cela lui vaut le respect sur la plupart des bancs. Même avec le Président LFI de la Commission des finances, Eric Coquerel, ses relations sont cordiales ». Incontestablement, la ministre a pris la lumière et gagné des galons dans cette bataille budgétaire, même si l'issue de celle-ci, à tonalité socialisante, ne correspond pas - loin s'en faut - à ses convictions libérales. Mais il fallait un budget à la France et la mission est accomplie. En tandem loyal et fidèle avec Sébastien Lecornu. Au point que certains voient en elle une « vice-Première ministre », expression qu'elle s'empresse de balayer. Celle qui cultive désormais l'humilité des coureurs de fond, a su en tout cas démontrer sa capacité de dialogue et sa maîtrise sans faille des arcanes budgétaires. Elle aura passé 500 heures au Parlement pour débattre du PLF et du PLFSS ! Elle a appris à composer avec ses alliés et à tacler sans ménagement ses adversaires, RN et LFI, dans les hémicycles comme sur les réseaux sociaux.

Elle est désormais une femme politique qui compte. Dans tous les sens du terme.

**Emmanuel Kessler**

# Thierry Breton l'Européen qui défie Donald Trump

Même chevelure blanche, même parcours de politique et de business man, même assurance des gens bien nés, même énergie, même dynamisme, même volonté, mêmes personnalités puissantes, Donald Trump avait tout pour s'entendre avec Thierry Breton ! Et pourtant s'ils défendent tous les deux farouchement la souveraineté c'est bien elle qui en fait deux ennemis irréconciliaires...

Thierry Breton a l'Europe au cœur pour ne pas dire aux tripes...en tant que commissaire européen de 2019 à 2024, chargé de la politique industrielle, du marché intérieur, du numérique, de la défense et de l'espace, il a commis l'irréparable erreur aux yeux du président américain de vouloir réguler l'espace numérique européen, à travers trois règlements phares qui restent comme des marqueurs et font désormais référence : celui sur les services numériques (le DSA), sur les marchés numériques (le DMA) et sur l'intelligence artificielle... tous adoptés en février 2024... une régulation qui a pour but rappelons-le si nécessaire de bloquer les contenus haineux et de lutter contre

la désinformation en ligne.

L'intense lobbying mené par les GAFAM, les géants du secteur, avec l'aide des autorités américaines, n'a pas pu empêcher la dynamique initiée de haute lutte par Thierry

*« [L'Europe] doit affirmer sa puissance et elle peut compter sur un homme : Thierry Breton. »*

Breton qui ose ouvertement défier le milliardaire Elon Musk... En pleine campagne électorale américaine, le commissaire avait appelé le patron de Tesla « à la modération » avant un débat en ligne avec le candidat républicain. Et l'avait menacé de poursuites en cas de violation de la nouvelle législation européenne. Une passe d'arme qui vaudra à Thierry Breton d'être traité de « tyran » par l'entrepreneur américain. Une première heure de gloire !

2e étage de la fusée : une amende de 140 millions de dollars pour non respect des règles provoque la colère d'Elon Musk...

La moutarde monte au nez du milliardaire autant qu'au président américain... Désarmement des toboggans, vérification de la porte opposée... il ne descendra finalement plus de l'avion. La sanction tombe le 23 décembre dernier il est privé de visa...

Adieu Disneyland et la Silicon Valley, adieu Palm Beach et la 5e Avenue, adieu les burgers et les french fries, adieu aussi l'inflation galopante, les

## LES PRÉDÉCESSEURS

- |      |                    |
|------|--------------------|
| 2020 | Angela Merkel      |
| 2021 | Stéphane Séjourné  |
| 2022 | Maia Sandu         |
| 2023 | Donald Tusk        |
| 2024 | Raphaël Glecksmann |



tirs à balles réelles, adieu surtout le libéralisme. De la démocratie en Amérique Toqueville avait vu juste... qu'en restera-t-il ? le despotisme et la tyrannie de la majorité menace-t-il la plus grande démocratie du monde ?

Quand le « free speech » dénigré par Donald Trump n'est plus une référence c'est bien la liberté qui est menacée.

Liberté d'expression, liberté d'aller et venir, liberté de croire et de ne pas croire, liberté de s'habiller comme bon nous semble, vous n'aurez pas notre liberté de pensée...

Dans sa nouvelle Stratégie de sécurité nationale, publiée récemment, Donald Trump parle d'un « effacement civilisationnel » de l'Europe, Washington cible pêle-mêle les instances européennes « qui sapent la liberté politique et la souveraineté », les politiques migratoires, « la censure de la liberté d'expression et la répression de l'opposition politique, l'effondrement des taux de natalité et la perte des

identités nationales et de la confiance en soi ».

Oui, l'Europe progressiste et conservatrice, l'Europe et sa longue tradition de terre d'accueil, l'Europe dans sa diversité, dans sa complexité, l'Europe et la France des Lumières loin du manichéisme et de la tentation de l'illibéralisme trumpien.

L'Europe de Schuman et de Monet, l'Europe de la réconciliation de Gaulle-Adenauer, Giscard d'Estaing-Schmidt, Mitterrand-Kohl... l'Europe pour la paix dont le sens n'est pas galvaudé aujourd'hui.

Nous sommes fiers de la voir défendue par le plus européen des français capable de se dresser face à l'imperialisme américain, au maccarthysme et à la censure. A l'heure des prédateurs, l'Europe ne se laissera pas vassaliser comme une proie devant l'ogre étasunien. Elle doit affirmer sa puissance et elle peut compter sur un homme : Thierry Breton, européen de l'année, pour le Trombinoscope, comme une évidence...

**Brigitte Boucher**

### Thierry Breton

*né le 15 janvier 1955*

*Vice-président élu de la région Poitou-Charentes (1986-92)*

*Directeur de la Stratégie et du Développement, puis directeur général de Bull (1993-1997)*

*PDG de Thomson Multimedia (1997-2002)*

*PDG de France Télécom (2002-05)*

*Ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie (2005-07)*

*Professeur à Harvard («Leadership and corporate accountability») (2007-08)*

*PDG d'Atos (2008-19)*

*Commissaire européen au marché intérieur (2019-24)*

# Olivier Faure, la belle saison

Pour lui, quelque chose a changé ; l'air semble plus léger. Pour autant, ce qui est arrivé à Olivier Faure n'est pas si indéfinissable. 2025 a été l'année de sa mue. À 57 ans, le député de Seine-et-Marne est devenu un poids lourd sur l'échiquier politique.

Pour lui, ce changement s'est opéré en trois temps. Cela a commencé au cœur de l'hiver après l'installation de François Bayrou à Matignon. Pour réussir là où son prédécesseur, Michel Barnier, avait échoué - c'est-à-dire à doter la France d'un budget - le patron du MoDem décide de trouver un terrain d'entente avec les socialistes. Dans cet objectif, le

septuagénaire manœuvre d'abord avec François Hollande, qu'il connaît de longue date. Le Premier ministre ne peut

Lombard, le ministre de l'Economie et des Finances.

*« En 2025, Olivier Faure s'est imposé comme un leader respecté, écouté et désormais incontournable à gauche. »*

néanmoins pas faire sans le premier secrétaire du PS. Si Olivier Faure s'est longtemps senti considéré de haut par le passé par le septuagénaire - « Il me voyait comme une petite chose », dit-il -, il se rallie au mouvement. C'est pour lui la meilleure tactique afin de ne pas laisser le champ libre à l'ancien chef de l'Etat, bien décidé à représenter la gauche sociale-démocrate en 2027, qui est le premier à plaider pour un accord de non-censure. Pour peser, Olivier Faure profite aussi de son lien d'amitié très ancien avec Eric

Le deuxième temps vient à la fin du printemps. L'ancien conseiller de Jean-Marc Ayrault est réélu premier secrétaire du PS avec 51,1% des suffrages militants. C'est la troisième fois ; celui qui a adhéré au parti socialiste à 16 ans occupe maintenant le poste depuis 2018. Contrairement au congrès de Marseille en 2023, il n'y a eu ni accusations de fraude, ni insultes. Pour la première fois depuis l'ère Hollande, la formation à la rose est unie. Olivier Faure voit enfin son autorité interne, qui a toujours été très contestée, confortée.

Le troisième mouvement vient au sortir de l'été. Un nouveau Premier ministre s'installe au 57 rue de Varenne. Sébastien Lecornu y succède à François Bayrou, alors qu'entre Olivier Faure et le Béarnais, la relation s'était fortement dégradée. Ce dernier n'a pas supporté ses attaques virulentes lors de l'affaire Bétharram. Le premier secrétaire du PS lui, n'a jamais compris le mode de fonctionnement du centriste.

Si un temps le député de Seine-et-Marne a pensé possible de

### SES PRÉDÉCESSEURS

2020  
Patrick Mignola

2021  
Yaël Braun-Pivet

2022  
Aurore Bergé

2023  
Sacha Houlié

2024  
Jean-Philippe Tangy

# Troisième Voix

Positionnement  
stratégique

Identité  
& expérience  
de marque

Campagne  
& déploiement

Nous articulons stratégie  
de marque et puissance  
créative.

Pour ceux qui refusent de  
choisir entre la performance  
immédiate et la pérennité.



## Olivier Faure

Né le 18 août 1968

Assistant de Gérard Gouzes, président de la commission des Lois de l'Assemblée nationale (1991-93)

Secrétaire général d'une PME de haute technologie spécialisée dans la simulation et la formation (1993-97)

Conseiller au cabinet de Martine Aubry, ministre de l'Emploi et de la Solidarité (1997-2000)

Directeur adjoint de cabinet de François Hollande, 1er secrétaire du Parti socialiste (PS) (2000-07)

Conseiller municipal de Champs-sur-Marne (2008-12)

Ancien directeur de la rédaction de l'Hebdo des socialistes, journal interne du PS

Conseiller communautaire du SAN Val Maubuée

Vice-président du Syndicat mixte pour l'enlèvement et le traitement des résidus ménagers (Sietrem)

Secrétaire général du groupe socialiste à l'Assemblée nationale (2009-12)

Conseiller spécial au cabinet de Jean-Marc Ayrault, Premier ministre (mai-juin 2012)

**Élu à l'Assemblée nationale depuis 2012**

2ème vice-président (2012-16) du groupe SRC, puis du groupe SER (mai-déc 2016) à l'Assemblée nationale

Secrétaire national du PS, chargé de la communication (2012-14)

Président du Haut comité de la qualité de service dans les transports (2013-17)

Porte-parole du PS (2014-16) et 1er secrétaire (depuis 2018) du PS

Président du groupe SER (2016-17), puis du groupe Nouvelle gauche (2017-18) à l'Assemblée nationale

Vice-président de l'Internationale socialiste (depuis 2022)

Membre de la commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale

Président du groupe d'études Ouïghours de l'Assemblée nationale

s'installer à Matignon, il ne tient pas rigueur à Sébastien Lecornu d'occuper la place. Entre eux, un lien de confiance se noue même immédiatement. Les deux hommes, qui se tutoient même s'ils se connaissent assez peu, se découvrent des points communs. Ils ne sont pas énarques, n'aiment pas jouer les forts en gueule, savent tenir leur langue. Ils misent l'un sur l'autre. Alors que Sébastien Lecornu se heurte à son tour à l'épreuve budgétaire, il comprend les contraintes d'Olivier Faure : celui-ci doit décrocher des victoires qui seront jugées substantielles par ses troupes. D'emblée, pour le mettre dans de bonnes dispositions, il accède donc à une de ses principales revendications : il n'aura pas recours au 49.3. De son côté, le patron du PS souhaite du temps plutôt que de retourner aux urnes. Un accord avec l'homme de confiance d'Emmanuel Macron lui permettrait ainsi d'installer son leadership au sein de la gauche non mélenchoniste dans la perspective de la compétition élyséenne. Dans ces conditions, ils aboutiront ensemble à un accord sur la suspension de la réforme Borne sur les retraites, qui permettra l'adoption du PLFSS (projet de loi de financement de la sécurité sociale). Celle du PLF (projet de loi de finances) sera elle plus ardue.

Durant cet automne de négociations, les mots d'Olivier Faure auront été scrutés. Désormais, les médias se le disputent, alors que par le passé, ses collaborateurs ont dû si souvent se battre pour qu'il soit invité. C'est dorénavant un leader qui compte. Et maintenant ? Une candidature à la présidentielle de 2027 ne serait-elle pas la suite logique ?

**Ludovic Vigogne**

# Olivier Rietmann et Fabien Gay, sénateurs de l'année

**Les sénateurs Fabien Gay (PCF) et Olivier Rietmann (LR) ont réussi à faire adopter à l'unanimité un rapport explosif sur les aides publiques aux entreprises, révélant un chiffre (plus de 200 milliards) et surtout un manque de transparence.**

Fabien Gay et Olivier Rietmann n'ont, a priori, rien en commun. Leurs parcours comme leurs convictions les opposent. Et pourtant, durant des mois, ils ont travaillé de concert jusqu'à faire adopter à l'unanimité un rapport de commission d'enquête au thème aussi politique qu'explosif : les aides publiques aux entreprises. Sur ce sujet, les lignes de fracture entre gauche et droite sont traditionnellement très marquées, rendant tout consensus incertain. Contre toute attente, leur travail parlementaire minutieux sur l'utilisation des aides publiques aux grandes entreprises et à leurs sous-traitants a débouché sur un vote unanime et un large débat dans la société. Une véritable gageure.

### Les licenciements d'Auchan et de Michelin

À l'origine de la démarche, deux faits d'actualité frappent Fabien Gay, sénateur communiste de Seine-Saint-Denis : les plans de licenciements annoncés fin 2024 par Michelin et Auchan, laissant des milliers de salariés sur le carreau. L'émoi est alors considérable, au point que Michel Barnier, alors Premier ministre, s'interroge publiquement sur les montants d'argent public perçus par ces groupes. « Nous allons poser des questions », promet-il.

Ces questions seront donc posées par

*« Contre toute attente, leur travail parlementaire minutieux sur l'utilisation des aides publiques aux grandes entreprises et à leurs sous-traitants a débouché sur un vote unanime et un large débat dans la société. »*

Fabien Gay, rapporteur de la commission d'enquête qu'il a initiée, et par Olivier Rietmann, sénateur LR, qui en a obtenu la présidence. Entre les deux hommes, tout semble les séparer. Fabien Gay est francilien, apparatchik du PCF, directeur de l'Humanité, conseiller municipal d'opposition au Blanc-Mesnil, porte-drapeau assumé de la gauche. Olivier Rietmann, né à Besançon, a fait carrière dans la finance avant de devenir exploitant agricole en Haute-Saône, à Jussey, commune dont il a été maire. Le monde de l'entreprise est au cœur de son engagement.

### Des désaccords mais du respect

Et pourtant, le duo fonctionne. « Nous avons exprimé nos désaccords de façon apaisée, alors qu'il aurait pu y avoir beaucoup de crispations »,

reconnaît Fabien Gay. « Nous avons appris l'un de l'autre et trouvé des points de convergence, même si le débat entre nous continue », ajoute-t-il.

« Il connaît mon côté libéral humaniste et je connais ses convictions de gauche. Mais nous voulions tous les deux que ce rapport ne soit pas enterré et qu'il serve l'intérêt général », confirme Olivier

### SES PRÉDÉCESSEURS

2019

Patrick Kanner

2020

Nathalie Delattre & Jacqueline Eustache Brinio

2021

Claude Malhuret

2022

Éliane Assassi & Arnaud Bazin

2023

Hervé Marseille

2024

Etienne Blanc & Jérôme Durain

## Olivier Rietmann

Né le 22 novembre 1971

Ingénieur patrimonial pour une compagnie d'assurances (1994-2002)

Conseiller privé en banque (2002-04)

Exploitant agricole, éleveur engrisseur de bovins (2005)

Maire de Jussey (2015-20)

Conseiller départemental de la Haute-Saône (2015-21)

**Sénateur LR de la Haute-Saône**

**Président de la commission d'enquête sur l'utilisation des aides publiques aux grandes entreprises et à leurs sous-traitants**

Élu au Sénat en 2020

Membre de la commission des Affaires économiques du Sénat

Président de la délégation sénatoriale aux entreprises

Conseiller départemental de la Haute-Saône

Membre de la commission permanente du conseil départemental de la Haute-Saône

Membre de la commission Économie, Agriculture, Tourisme et Emploi du conseil départemental de la Haute-Saône

Membre de la commission Infrastructures, Mobilités du conseil départemental de Haute-Saône



## Fabien Gay

Né le 13 janvier 1984

Responsable national à l'organisation de la MJCF (2010-13)

Directeur de la Fête de l'Humanité (2015-17)

**Sénateur CRCE-Kanacky de la Seine-Saint-Denis**

**Rapporteur de la commission d'enquête sur l'utilisation des aides publiques aux grandes entreprises et à leurs sous-traitants**

Élu au Sénat en 2017 et 2023

Co-porte-parole du groupe CRCE au Sénat

Vice-président de la délégation sénatoriale aux entreprises (2017-23), puis membre de la délégation sénatoriale aux entreprises (2023)

Président du directoire du journal L'Humanité (depuis 2021)

Président délégué du groupe d'amitié France-Asie centrale (Kazakhstan) du Sénat (2021-23)

Vice-président de la commission des Affaires économiques du Sénat

Président du groupe d'amitié France-Brésil du Sénat

Conseiller municipal du Blanc-Mesnil



Rietmann. Six mois de travaux, près de 70 auditions : plus de trente grandes entreprises françaises, des syndicats, des services de l'Etat, des ministres et anciens ministres ont été entendus par la commission.

Des milliers de pages, des mots soigneusement pesés, un fort investissement des administrateurs... pour aboutir à un constat saisissant : un défaut majeur de transparence et d'évaluation des aides publiques, disséminées dans un maquis de 2 200 dispositifs différents. Les sénateurs relèvent l'absence de tableau récapitulatif des aides versées aux entreprises et l'inexistence de suivi global. Le chiffre de 211 milliards d'euros d'aides publiques confère un retentissement considérable à leurs conclusions.

## Vers plus de transparence

En pleine période budgétaire et de lutte contre les déficits, les deux sénateurs plaident pour plus de rationalisation, de transparence et d'évaluation. Autrement dit, du bon sens.

L'écho est tel que Michelin annonce le remboursement des aides perçues. « C'est la commission d'enquête la plus rentable de l'histoire », plaisante Fabien Gay. Au-delà de ce remboursement, le Haut-Commissariat au Plan a été saisi par le Premier ministre Sébastien Lecornu et devra remettre un rapport au printemps 2026.

« Nous ne contestons pas le principe des aides, mais nous interrogeons leur efficacité. L'objectif est qu'elles soient les plus utiles possible, car derrière ces aides, il y a des emplois »,

souligne Olivier Rietmann.

Fabien Gay, homme de gauche, et Olivier Rietmann, homme de droite, sont ainsi parvenus à parler un même langage, fait suffisamment rare pour être souligné. « L'éthique est souvent portée par la gauche, mais Olivier Rietmann y est sensible par souci de bonne gestion de la dépense publique », analyse le rapporteur.

Une démonstration supplémentaire que l'esprit de responsabilité n'a pas de couleur politique, et qu'il demeure une marque des travaux du Sénat, où la recherche du consensus conserve toute sa place. Un travail qui vaut à Fabien Gay et Olivier Rietmann d'être les sénateurs de l'année pour le jury du Trombinoscope.

**Nathalie Mauret**

# Hugo Biolley, l'engagement précoce

**A** la veille des élections municipales, au terme de mandats qui ont souvent été marqués par des tensions, des violences verbales voire physiques, ces maires « à portée de baffes » comme tient souvent à le rappeler Gérard Larcher, le jury du Trombinoscope a eu envie de récompenser cette année l'engagement des jeunes générations.

Comment inciter les jeunes à faire le choix d'un mandat électif exigeant, souvent synonyme de sacrifice, d'engagement total sur le terrain auprès de nos concitoyens, et qui est parfois difficile à rendre compatible avec une vie de famille et/ou une carrière professionnelle.

Quoi de mieux donc que de récompenser un jeune maire pour susciter peut-être d'autres vocations. Entendons-nous bien : il ne s'agit pas de récompenser un jeune pour faire du jeunisme. A un âge de la vie où la primauté à l'individu, la construction individuelle, et donc une certaine forme d'égoïsme dominant, il est

plutôt question de célébrer le non-individualisme. Nous portons ainsi une attention accrue à une période de

*« À un âge de la vie où la construction personnelle prime, Hugo Biolley a fait le choix rare et courageux de s'engager pour le bien commun, incarnant ainsi une jeunesse qui refuse l'individualisme pour servir l'intérêt général. »*

la vie où un jeune peut choisir le bien commun. D'autant qu'on dit régulièrement de la Gen'Z qu'elle est avant tout personnelle, individuelle.

Alors comment choisir ce jeune maire ? Tout simplement en récompensant le plus jeune d'entre eux ! Notre lauréat est Hugo Biolley, maire de Vinzieux dans l'Ardèche, 550 habitants.

Hugo Biolley a été élu à 18 ans, en 2020, plus jeune maire de France. Des

parents engagés dans l'associatif, un sens du collectif, et le culot de présenter sa liste à peine le bac en poche. Six ans plus tard, il est fier d'avoir su recréer du lien dans son village. Tout d'abord l'ouverture d'un bar à tapas, le premier commerce depuis 50 ans à Vinzieux. Puis la rénovation de l'ancienne école transformée, après trois années de travaux, à la fois en mairie, maison des associations et permanence d'infirmière.

### LES PRÉDÉCESSEURS

2020  
Michaël Delafosse

2021  
Carole Delga

2022  
David Lisnard

2023  
Marie-Hélène Thoraval

2024  
Karim Bouamrane



Dans le même temps, Hugo Biolley a poursuivi son parcours d'étudiant à Sciences Po Grenoble, université qu'il a choisie pour sa proximité avec sa commune. Ce choix déterminant du lieu de ses études directement lié à son mandat électif, Hugo en fait un élément essentiel de son engagement. Prendre ses responsabilités selon lui, c'est d'abord savoir faire des choix et donc peut-être des sacrifices. Six années à faire des allers retours entre Vinzieux et Grenoble, et 7 ans pour obtenir son master. Il a fallu négocier avec Sciences Po pour cumuler études et mandat électif.

Un rythme qui ne l'a pas découragé. Il se représente cette année, sans liste concurrente face à lui à ce jour. S'il

estime les responsabilités d'un maire extrêmement individuelles et lourdes, le sens du collectif et l'importance de savoir déléguer l'animent. C'est d'ailleurs le fondement de sa liste pour les élections de mars prochain. Elle a été constituée comme le miroir inverse de l'Assemblée nationale, composée à égalité de citoyens de gauche et de droite. « Cette diversité politique, et les débats qu'elle engendre, met à l'abri des mauvaises décisions, permet respect et écoute. J'en suis le chef d'orchestre, ensuite à moi de trancher. »

Surtout, cette liste électorale accueille un candidat plus jeune que lui, le passage de relais est donc assuré !

### Hugo Biolley

*né le 24 mai 2001*

*Maire de Vinzieux (07) depuis le 23 mai 2020 et plus jeune Maire de France*

Très à l'aise dans son rôle de maire, on prête à Hugo Biolley beaucoup d'ambition, ce qu'il assume. Mais son objectif n'est pas de cumuler les mandats et de devenir un baron local. Son aventure sera peut-être plus nationale. Il pourra en discuter avec un autre lauréat du prix 2026, Sébastien Lecornu, qui a lui aussi battu des records de précocité.

Perrine Tarneaud



# opinionway<sup>®</sup>

Enable *today*, shape *tomorrow*.

SONDAGES D'OPINION & ÉTUDES LOCALES  
ÉTUDES MARKETING-COMMUNICATION



# Sarah Knafo, un redoutable sourire XXL

Elle séduit et inquiète, impressionne et chiffonne, fascine et déconcerte. Sarah Knafo provoque beaucoup de sentiments contraires ! Comme tous ceux qui ont du talent, elle ne laisse pas indifférent. Elle suscite des jalouses. C'est ainsi : il ne faut jamais avoir trop de talent en France. Le talent, comme la richesse, y est suspect.

Surtout quand vous êtes jeune, très jeune, en politique. C'est son cas. Elle a 32 ans. Et, à cet âge-là, aux yeux de l'opinion, si on perce, qui plus si on est une jeune femme, c'est qu'on a forcément intrigué.

« L'Intrigante » est d'ailleurs le titre d'un livre qui lui est consacré. Si vous ajoutez que vous êtes de droite - pardon à la droite de l'extrême droite, puisque la tendance Zemmour est qualifiée de la sorte, c'est pire encore pour la médiastrophe : c'est insupportable. Sarah Knafo, la compagne du diable, à la ville comme en campagne, ne peut donc qu'attirer l'antipathie des échotiers à l'éruption haineuse.

Ne leur en déplaisent, Sarah Knafo est pourtant la révélation de l'année 2025 du Trombinoscope. Serions-nous

complaisants à son endroit ? Nous ne sommes en aucun cas les arbitres du bien et du mal, selon leur morale à eux. Dans le cirque politique actuel, où évoluent de moins en moins de grands fauves, la députée européenne est une intello, passionnée par le monde des idées, amoureuse de littérature, incollable sur Milan Kundera. L'écrivain tchèque l'a un

petite robe jaune, couleur soleil, qu'elle porte comme un étendard ? On ne sait pas, on ne sait plus. Est-elle joueuse, opportuniste, pragmatique, pas sûre d'elle-même ? Ou tout bonnement pétrie de paradoxes, comme bien des Français ? On la dit menteuse quand ça l'arrange. Traqueuse avant de passer à la télévision. Quoi qu'il en soit, elle

possède l'art du contre-pied. On l'a connue zemmouriste, avec des idées bien arrêtées, mi identitaires mi trempées dans le bon vieux ordre gaulliste des années 60. Elle en pince à présent pour Zohran Mamdani, le nouveau maire de New York - non pour son

wokisme, mais sa façon de mener une campagne souriante. On l'a entendue naguère tirer à boulets rouges sur la mondialisation heureuse et voilà qu'elle veut précisément faire de Paris une ville heureuse. Elle a beaucoup cultivé le champ des peurs ; elle prône maintenant « le bonheur, qui est incompatible avec la peur ». On l'a crue trumpiste, version Musclor, mais la Suisse serait devenue son modèle démocratique ; oui, la Suisse et ses référendums, évidemment ! Elle a souhaité la rupture à mort avec le

*« Sarah Knafo se distingue par le savoir-faire et le faire-savoir sur les réseaux sociaux. Mais aussi par sa connaissance poussée des dossiers, qu'elle bosse comme toutes les bêtes à concours. »*

jour serrée dans ses bras : Oh Sarah avec un h, s'est-il écrié, comme dans « Le livre du rire et de l'oubli » ! Sarah Knafo se distingue par le savoir-faire et le faire-savoir sur les réseaux sociaux. Mais aussi par sa connaissance poussée des dossiers, qu'elle bosse comme toutes les bêtes à concours. Elle exerce un magnétisme certain. En un mot, elle ringardise les autres.

Mais, c'est vrai, au-delà, qui se cache vraiment derrière ce redoutable sourire XXL, cette cascade de cheveux bruns et cette



## Sarah Knafo

Née le 24 avril 1993

Collaboratrice parlementaire à l'Assemblée nationale (2014-15)

Stagiaire au cabinet du préfet de la Seine-Saint-Denis (mars-sept 2015)

Au cabinet du président du Conseil économique, social et environnemental (2015-16)

Chargée de mission au Cercle Colbert (fév-juin 2016)

Au sein de Publicis Groupe (2019)

Maître de conférences et jury d'admission à Sciences Po (2020-21)

Haut fonctionnaire en renfort Covid-19 à la préfecture de Seine-Saint-Denis (avr-mai 2020)

Magistrate à la Cour des comptes (2020-21)

Co-fondatrice de Reconquête ! (2021)

Directrice stratégique de la campagne présidentielle d'Eric Zemmour (2022)

Députée française (*L'Europe des nations souveraines*) au Parlement européen depuis 2024

Membre de la commission de l'industrie, de la recherche et de l'énergie du Parlement européen

Membre de la délégation pour les relations avec les pays du Maghreb et l'Union du Maghreb arabe au Parlement européen

Membre de la délégation à l'Assemblée parlementaire de l'Union pour la Méditerranée (UPM) du Parlement européen

RN ; son ambition est aujourd'hui de fédérer toutes les droites. Derrière elle, bien sûr.

Aurait-elle changé ? Elle joue l'ouverture, ne revendique plus l'étiquette « Reconquête », mais, pour ses détracteurs, aucun doute : elle est la même, seul l'emballage a changé. « Je n'ai pas une once d'extrémisme en moi », confie-t-elle. Et puis Paris, dont elle brigue la mairie, vaut bien une messe. Pour cette jeune française de confession juive, élevée dans la Seine-Saint-Denis voisine, il y a là comme un défi, une revanche. Certains se demandent si elle peut aider Rachida Dati à gagner. Et si c'était le contraire ? Elle prétend ne pas vouloir faire perdre la droite. On connaît la musique. La bataille sera sans pitié. Flingueuse contre flingueuse. Il faut avoir vu débattre Sarah Knafo pour comprendre qu'elle entend toujours avoir le dernier mot, prendre l'ascendant, gagner.

Victoire ou pas, Paris ne sera sans nul doute qu'une étape. Un test pour plus tard, sur la forme comme sur le fond. Car une autre question se posera vite : l'élève va-t-elle dépasser le maître ? « Sarah Knafo, c'est moi, et moi, je suis Sarah Knafo. C'est la même chose », a affirmé un jour Eric Zemmour. A voir... Le candidat à la présidentielle de 2022 se prépare à 2027. Mais la messe n'est peut-être pas tout à fait dite...

## Yves Thréard

### SES PRÉDÉCESSEURS

2020

Eric Dupond-Moretti

2021

Sandrine Rousseau

2022

Fabien Roussel

2023

Nicolas Mayer-Rossignol

2024

Marine Tondelier

# Hong Wang

## Hong Wang, une mathématicienne d'exception, de retour en France

Connaissez-vous Hong Wang ? Elle a 34 ans, elle est née en Chine et vient de s'installer en France.

Surtout, Hong Wang a fait des découvertes exceptionnelles dans une discipline, les mathématiques, où la France est au plus haut niveau mondial. Hong Wang a été choisie comme la personnalité inspirante de l'année parce qu'elle laissera une trace dans l'histoire des mathématiques et parce qu'elle a décidé que cela se passerait en partie chez nous.

Hong Wang a montré dès son plus jeune âge de remarquables dispositions pour les mathématiques. Admise à l'âge de 16 ans à l'Université de Pékin, elle y obtint son bachelor en mathématiques en 2010. Elle entendit alors parler de l'existence des concours que l'École polytechnique (X) et l'École normale supérieure organisaient pour le recrutement d'étudiants chinois mathématiciens. Elle s'y présenta et réussit celui de l'X.

Après ses études à l'École polytechnique, Hong Wang poursuivit ses études en master à

l'Université de Saclay. Mais n'imaginez pas Hong Wang comme une "forte en maths" sans doute ni

*« Hong Wang a été choisie comme la personnalité inspirante de l'année parce qu'elle laissera une trace dans l'histoire des mathématiques et parce qu'elle a décidé que cela se passerait en partie chez nous. »*

questionnement. Si ses années d'études en France furent enthousiasmantes (à cause de la liberté qu'elle y trouva, de l'attention dont elle fut l'objet et de l'exigence à la fois implacable et bienveillante qui est encore la marque des institutions d'élite françaises), elle a aussi douté de son talent au point de se réorienter vers l'architecture et de faire un stage dans un cabinet parisien. Heureusement, ses professeurs la pressèrent de reprendre son cursus, et l'envoyèrent ensuite faire sa thèse

avec Larry Guth au MIT, le plus apte à la guider dans ce qui était désormais son domaine de recherche : l'analyse harmonique et la théorie de la mesure.

Après sa soutenance de thèse en 2019, elle avait alors 28 ans, les portes s'ouvrirent devant elle : un post-doc à l'Institute for Advanced Study à Princeton (l'Institut d'Einstein et d'Oppenheimer), un poste d'Assistant Professor à University of California à Los Angeles (UCLA), puis d'Associate Professor au Courant Institute à NYU.

Au cours de ces années, elle publia des articles remarqués et reçut plusieurs distinctions et prix en mathématiques. Dans son domaine de recherche, ses publications susciteront l'intérêt, ce qui amena l'Institut des Hautes Études Scientifiques de Bures-sur-Yvette (IHES) à lui faire une offre de chaire. Peu après, elle publia avec Joshua Zahl un article décisif annonçant une solution à la conjecture de Kakeya en dimension 3, un problème mathématique resté sans réponse depuis sa formulation il y a



### Hong Wang

Licence de mathématiques de l'Université de Pékin en 2011

École polytechnique (X2010)

Master en mathématiques de l'Université Paris-Saclay en 2014.

Post-doctorante à l'Institute for Advanced Study de Princeton, puis Assistant Professor à la University of California, Los Angeles (UCLA), puis Associate Professor au Courant Institute à New York University depuis 2023.

**Professeure permanente à l'Institut des Hautes Études Scientifiques en septembre 2025.**

Maryam Mirzakhani New Frontiers Prize (2022)

Prix Ostrowski (2025)

Prix Salem (2025)

Médaille d'or du Congrès international des mathématiciens chinois (2025)

Prix Sadosky de l'Association for Women in Mathematics (2026).

plus d'un siècle par le mathématicien japonais Sōichi Kakeya.

La solution proposée par Hong Wang permettait de lever une difficulté majeure en analyse. Elle a ainsi renouvelé la compréhension des ensembles extrêmement fins capables de contenir toutes les directions possibles, une avancée pour mieux saisir comment, dans le cadre de l'analyse harmonique, les ondes et les fréquences se comportent dans l'espace.

Hong Wang fait désormais partie du cercle restreint de personnes pressenties pour une des prochaines médailles Fields qui seront décernées lors du prochain Congrès international des mathématiciens en juillet à Philadelphie.

Peu de temps après sa publication phare, Hong Wang accepta l'offre de l'IHES. Elle a ainsi voulu retrouver les mathématiciens français qui, grâce à leur talent et leur expertise, lui ont permis d'être l'une des leurs. Mais elle pensait également avoir une dette profonde à l'égard de la France. Lors de ses études, alors qu'elle n'arrivait plus à avancer dans son travail, elle avait lu un article où Alain Connes, très prestigieux mathématicien français, expliquait qu'en mathématiques « il y a un espace de liberté grand ouvert à celui qui sait le découvrir en respectant ses règles. Et la première chose qui compte, c'est de devenir soi-même sa propre autorité. » Ces mots, qui semblaient lui être adressés, l'ont aidée à poursuivre sa recherche.

**Monique Canto-Sperber**

La base de données

# LE TROMBINOSCOPE

**NE MANQUEZ PLUS  
AUCUNE NOMINATION !**



25 000 personnalités-clés  
des institutions françaises  
et européennes.



Mises à jour quotidiennes :  
Élections, nominations,  
démissions.



Recherche multicritère :  
Ciblez avec précision.



Téléchargement facile :  
Exploitez les données  
stratégiques.

## L'ÉQUIPE DU TROMBINOSCOPE



François-Xavier d'Aillières  
Éditeur  
[fxdaillieres@trombinoscope.com](mailto:fxdaillieres@trombinoscope.com)



Delphine Léguillon  
Directrice de clientèle  
[dleguillon@trombinoscope.com](mailto:dleguillon@trombinoscope.com)



Isabelle Hay  
Documentaliste  
[ihay@trombinoscope.com](mailto:ihay@trombinoscope.com)



Sylvain Ragot  
Documentaliste  
[sragot@trombinoscope.com](mailto:sragot@trombinoscope.com)



Anticipez les  
changements.



Décryptez le  
pouvoir.



Scannez et  
abonnez-vous !

**[www.trombinoscope.com](http://www.trombinoscope.com)**

© 2026 TROMBIMEDIA

Président : Alexandre Farro

922 389 929 RCS Nanterre

5 rue d'Amboise • 75002 Paris

Tél : 01 76 21 40 10

Site Internet : [www.trombinoscope.com](http://www.trombinoscope.com)

ISBN 979-10-95832-75-1

Dépot légal : 1er trimestre 2026

Imprimé par Printcorp

Félix Colin (†), fondateur du Trombinoscope

### CRÉDITS PHOTOGRAPHIQUES

Assemblée nationale, European Union, 2024, European Union 2025 - Source : EP, Marie ETCHEGOYEN / Capa Pictures pour Public Sénat, Christophe PEUS

# **La Fédération des particuliers employeurs**

**engagée auprès des pouvoirs publics,  
pour faire de l'emploi à domicile  
un levier de cohésion sociale**

**3,4 millions d'employeurs à domicile**

**1,2 million de salariés**



**Fepem**

Fédération des  
particuliers employeurs



# AVEC VOUS DE TOUTES NOS FORCES

Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels accompagne les acteurs publics et privés dans toute la France.

Notre objectif ? La satisfaction de nos clients.

Notre stratégie ? L'ancrage territorial, l'innovation, la proximité avec les décideurs et dirigeants.

Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels, aux côtés de celles et ceux qui font vivre nos territoires.

[WWW.ARKEA-BANQUE-EI.COM](http://WWW.ARKEA-BANQUE-EI.COM)

 **ARKEA BANQUE**  
Entreprises & Institutionnels

Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels Sociale Autonome à Direction et Conseil de surveillance au capital de 1461 084 450 euros. Banque engagée dans l'entrepreneuriat. N° ORIAS 378 385 941 Siège social : 1 Avenue Louis Liché - 35182 Rennes Cedex 9  
Adresse postale : 1 Avenue d'Alblassé - CS 940 159 - 35700 Saint-Gilles-Croix-de-Vie. Crédit photo : Adobe Stock